

EU-Intensiv Finanzmanagement in Marie Curie Projekten – Teil I



Anita Bindhammer, KoWi

Potsdam, 05.05.2010

Inhalte

- Marie Curie Aktionen – Überblick
- Finanzmanagement Marie Curie: Grundsätzliches
- Kostenkategorien und Budgetplanung
- Informationen und Hinweise

Marie Curie Aktionen – Überblick

7. Forschungsrahmenprogramm



Cooperation	32,413 Mrd. €
Ideas	7,51 Mrd. €
People	4,75 Mrd. €
Capacities	4,097 Mrd. €

Maßnahmentypen

Strukturierte Doktorandenausbildung in europäischen
Graduiertenschulen (ITN)

host-
driven

Personalaustausch mit Industrie/Drittstaaten
(IAPP/IRSES)

Individuelle Fellowships für Postdoktoranden/ innen und
Rückkehrbeihilfen (IEF, IOF, IIF, RG)

individual-
driven

Finanzmanagement in Marie Curie Grundsätzliches

Marie Curie Finanzen - Grundprinzipien

TFEU Art. 179-190

Beschluss zum
FP 7

EU Haushalts
ordnung

Beteiligungs
regeln

Finanzhilfe
vereinbarung

Arbeitsprogramm

Gültigkeit der allgemeinen FP7-Regeln auch für Marie Curie:

- Gebot der Ko-Finanzierung
- Gewinnverbot für den Empfänger
- Erstattungsfähige und nicht erstattungsfähige Kosten

Hilfsdokumente:

*Guide for Applicants
Guide to Financial
Issues
Guidance Notes to
Project Reporting*

Relevante Dokumente

Allgemein

- Beteiligungsregeln
- Grant Agreement

Antragstellung

- Arbeitsprogramm
- Ausschreibungstext
- Guide for Applicants

Guidance Notes sind nicht rechtsverbindlich, sondern „nur“ Leitfäden!

Projektmanagement

- Negotiation guidance notes
- Guidance notes on project reporting
- Unterlagen aus dem Coordinators' Meeting
- Guidance notes for beneficiaries and auditors / Guide to financial issues

Marie Curie – Finanzhilfvereinbarung

- Marie Curie Model Grant Agreement (mono beneficiary / multi beneficiary)
 - Grant Agreement
 - Annex I: Description of Work
 - Annex II: General Conditions
 - Annex III: Specific Provisions
 - Annex VI: Financial Statement (Form C)
 - Annex VII: Terms of Reference (Form D / Form E)

Marie Curie – Model Grant Agreement

- Marie Curie Model Grant Agreement (single beneficiary / multi beneficiary)
 - Grant Agreement
 - Annex I: Description of Work
 - **Annex II: General Conditions**
 - **Annex III: Specific Provisions**
 - Annex VI: Financial Statement (Form C)
 - Annex VII: Terms of Reference (Form D / Form E)

Den Vertrag
unbedingt vor
Projektbeginn
lesen!

Marie Curie – GA Annex II

Part B: Financial Provisions

- Section 1 – General Financial Provisions
 - II.13. Eligible costs of the *project*
 - II.14. Identification of direct and indirect costs
 - II.15. Receipts of the *project*
 - II.16. *Community financial contribution*
 - II.17. Interest yielded by pre-financing provided by the *Commission*

Annex 2 – Allg. Bestimmungen

- Section 2 – Guarantee Fund and Recoveries
 - II.18. Guarantee fund
 - II.19. Reimbursement and recoveries

- Section 3 – Controls and Sanctions
 - II.20. Financial audits and controls
 - II.21. Technical audits and reviews
 - II.22. *Liquidated damages*
 - II.23. Financial penalties

Marie Curie Finanzen - Grundprinzipien

Erstattungsfähige Kosten (Art. II.13.1, GA)

- Tatsächlich entstanden und bei den Vertragspartnern angefallen
- Während der Projektlaufzeit angefallen
- Gemäß den Buchhaltungsregeln der Partner aufgezeichnet
- Zur Projektdurchführung notwendig und wirtschaftlich vertretbar
- In der Finanzhilfevereinbarung (Grant Agreement, Annex I) festgelegt

Marie Curie Finanzen – Grundprinzipien

Nicht erstattungsfähige Kosten (Art. II.13.4, GA)

- **Mehrwertsteuer** und andere indirekte Steuern
- Zölle
- Rückstellungen
- Schuldzinsen
- Wechselkurs- und Kapitalertragsverluste
- Außerhalb des Projekts angefallene Kosten
- Verbindlichkeiten, übermäßige und leichtfertige Ausgaben

Marie Curie Finanzen – Besonderheiten

Verbundprojekte

- **Kostenkategorien:** Forschung, Demonstration, Management, Other
- Erstattung tatsächlich entstandener Kosten (Förderquoten)
- Indirekte Kosten: mehrere Abrechnungsoptionen
- Großteil des Budgets für Forschungskosten

Marie Curie Maßnahmen

- 9 Kategorien in 2 Gruppen:
 - A-D: Zuschüsse für den Fellow
 - E-I: Zuschüsse für Ausgaben der Gasteinrichtung
- Erstattung in der Regel mittels Pauschalsätzen (lump sums & flat rates)
- Indirekte Kosten: Pauschale für gesamtes Projekt
- Großteil des Budgets für Gehälter der Fellows

Kostenkategorien & Budgetplanung

Wichtige Dokumente:

Aktuelles Arbeitsprogramm

Guide for Applicants!

Überblick Kostenkategorien

Teil I: Zuschüsse für Aktivitäten der Fellows (verwaltet von der Gasteinrichtung)

- (A) Grundgehalt (Monthly Living + Mobility Allowance)
- (B) Reisekostenpauschale (Travel Allowance)
- (C) 'Career Exploratory Allowance' zur Organisation weiterer Karriereschritte

**(A)–(C) werden
vollständig an den
Fellow ausbezahlt!**

- (D) Zuschuss zu den Forschungs- und Forschungsausbildungskosten

Kostenkategorien – Überblick

Teil II: Zuschüsse für Aktivitäten der Gasteinrichtung

- (E) Zuschuss für die Umsetzung des Ausbildungs- bzw. Wissenstransferprogramms
- (F) Zuschuss für die Organisation von Events, die für externe Forscher offen sind
- (G) Management
- (H) Indirekte Kosten (Overheads)
- (I) Andere förderbare Kosten (Gerätschaften, Reintegration Grants, ...)

**Nur bis
Arbeits-
programm
2009!**

Kostenkategorien - Überblick

Kosten-kategorie	-A-	-B-	-C-	-D-	-E-	-F-	-G-	-H-	-I-
MC Aktion	Living & Mobility	Travel	Career exploration	Forschungskostenzuschuss	Trainingsprogramm	Konferenzen	Management	Ind. Kosten/Overhead	Andere Kosten
ITN	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	
IAPP	✓	✓	(✓)		✓		✓	✓	✓
IEF	✓	✓	✓	✓			✓		
IOF	✓	✓		✓			✓		
IIF	✓	✓		✓			✓		(✓)
ERG									✓
IRG									✓
	Host-driven			Individualst.			Reintegration		

Beispiel: Kostenkategorien ITN

Table 3.4. Structure of the Community contribution (N/A= Not applicable; For COFUND and IRSES, financial details are given in the text)

I.1 Action ITN	Eligible expenses for the activities carried out by the researchers				Eligible expenses for the activities carried out by the host organisations				
	- A -	- B -	- C -	- D -	- E -	- F -	- G -	- H -	- I -
	Monthly living and mobility allowance	Travel Allowance	Career exploratory allowance	Contribution to the participation expenses of eligible researchers	Contribution to the research/ training /transfer of knowledge programme expenses	Contribution to the organisation of international conferences, workshops and events	Management activities (including audit certification if applicable)	Contribution to overheads	Other types of eligible expenses / specific conditions
Marie Curie Initial Training Networks	<p>1- Monthly living allowance: fixed amount as specified in Table 3.1. For researchers supported as "visiting researcher" under this activity the reference rates are 30% higher than the rates applied to the corresponding category of experienced researcher in Table 3.1.</p> <p>2- Monthly mobility allowance: fixed amount to cover expenses linked to the relocation of the researcher and her/his family in the host country: reference rate of EUR 500 for researchers without a family and EUR 800 for researchers with family. The reference date for the family situation is the date of recruitment of the researcher.</p> <p>The monthly living allowance and the monthly mobility allowance rates for individual countries are obtained by applying to these rates the correction factor for the cost of living as referred to in Table 3.3.</p>	Fixed amount as specified in Table 3.2	Fixed amount of EUR 2 000 for each researcher with a stay of at least one year	Contribution managed by the hosting organisations for expenses related to the participation of eligible researchers to research and training activities (meeting and conference attendance, participation in training actions, research costs, etc): fixed amount of EUR 300 per researcher-month, recruited for initial training, for non laboratory based research training projects; EUR 600 per researcher-month, recruited for initial training, for laboratory based research training projects	Contribution to the host organisation for the execution of the training project (publication of vacant positions, internal joint training actions, teaching material, etc), organisation of conferences, workshops and events (invitation of keynote speakers, publications, rental of premises, web casting), and contribution to the expenses related to the coordination between participants (network meetings, detachment of staff, etc): fixed amount of EUR 1200 per researcher month	N/A	Maximum of 7 % of the total Community contribution for networks and a maximum of 3% for mono- partner	10 % of direct costs except for subcontractors and the costs of the resources made available by third parties which are not used in the premises of the beneficiary.	N/A

Kostenkategorie (A) – Living & Mobility

- Arbeitgeberbruttobetrag
- (Jährliche) Angleichung der Sätze aufgrund von
 - Inflation (Basis: Eurostat)
 - Länderspezifischer Korrekturfaktor

Forschungserfahrung	Arbeitsprogramm PEOPLE			
	2007	2008	2009	2010
Early-stage researcher (ESR) <4 Jahre	33.800	34.500	35.300	36.700
Experienced researcher (ER) 4-10 Jahre	52.000	53.000	54.300	56.400
Experienced researcher (ER) > 10 Jahre	78.000	79.500	81.400	84.500
Korrekturfaktor DE	101,5	101,5	101,5	98,9

Kostenkategorie (A) – Living

- Anstellung über Arbeitsvertrag → *MC-Mustearbeitsvertrag*
- Max. 30% top-up für „Visiting Researchers“
- Alternative Stipendium (Ausnahme!): 50% des Grundgehalts
- Korrekturfaktor
 - Anwendung auf Grundgehalt und Mobilitätzuschlag
 - Bei Entsendungen: Bezug auf „sending institution“
 - Outgoing Fellowships: „host institution“

Übersicht Korrekturfaktoren im jeweils aktuellen Arbeitsprogramm, Annex III

The EU-25 Member States³⁵

Austria	107.8
Belgium**	100.0
Bulgaria	86.3
Cyprus	89.2
Czech Republic	98.1
Denmark	139.4

Estonia	85.0
Finland	119.8
France	115.5
Germany	98.9
Greece	95.0
Hungary	94.0

Ireland	121.9
Italy	111.5
Latvia	85.1
Lithuania	76.3
Luxembourg**	100
Malta	85.0

Netherlands	119.1
Poland	93.8
Portugal	91.7
Romania	75.2
Slovak Rep.	87.3
Slovenia	90.2

Spain	101.6
Sweden	115.3
UK	125.6

** Belgium and Luxembourg are the basis of the correction coefficient and is therefore always static at 100,0

The non-EU Countries and New Caledonia a French overseas territory³⁶

Albania	78.5	Cameroon	109.7	Ethiopia	77.8	Ivory Coast**	98.7	Morocco	86.9	Senegal	88.1	Trinidad & Tobago	61.6
Algeria	87.5	Canada	78.9	Fiji	72.2	Japan	105	Mozambique	71.9	Serbia	73.9	Tunisia	68.7
Angola	112.8	Cape Verde	74.4	FYROM	71.1	Jordan	70	Namibia	57.5	Sierra Leone	68.9	Turkey	80.7
Argentina	54.7	Gen African Rep.	113.1	Gabon	110.4	Kazakhstan	73.3	Nepal	66	Singapore	95.8	Uganda	69.9
Armenia	71.1	Chad	129.3	Gambia	70.3	Kenya	73.8	New Caledonia	140.4	Solomon Islands	85.6	Ukraine	109.4
Australia	108.5	Chile	57.7	Gaza Strip	103.1	Kosovo	57.5	New Zealand	89.8	South Africa	46.9	Uzbekistan	45.4
Azerbaijan	72.9	China	74.6	Georgia	99.7	Kyrgyzstan	86.7	Nicaragua	46.2	South Korea	90.7	US	88.3
Bangladesh	45.4	Colombia	79.2	Ghana	54.3	Laos	77.6	Niger	85.7	Sri Lanka	58.1	Uruguay	73.2
Barbados	105.5	Congo	129.1	Guatemala	70.7	Lebanon	80	Nigeria	93	Sudan	68.8	Vanuatu	105.6
Belarus	62.7	Costa Rica	88.7	Guinea	55.7	Lesotho	47.3	Norway	131.2	Suriname	39.7	Venezuela	61
Benin	92.9	Côte d'Ivoire	99.9	Guinea-Bissau	114.6	Liechtenstein***	110.1	Pakistan	43.9	Swaziland	46.4	Vietnam	40.2
Bermuda	151.5	Croatia	106.3	Guyana	53.5	Madagascar	84.2	Panama	52.2	Switzerland	110.1	West Bank	103.1
Bolivia	49.5	Cuba	73.5	Haiti	104.2	Malawi	63.6	Papua NewGuinea	73.5	Syria	66.8	Yemen	57
Bosnia & Herzegovina	70.7	Dem Rep Congo	112.3	Honduras	60.3	Malaysia	65.8	Paraguay	83.6	Taiwan	77.3	Zambia	63.2
Botswana	46	Djibouti	85.4	Hong Kong	83.4	Mali	83.5	Peru	67.4	Tajikistan	61.2		
Brazil	95.5	Dominican Rep.	58.2	Iceland*	131.2	Mauritania	61.2	Philippines	61	Tanzania	61.4		
Burkina Faso	96.5	Ecuador	57.9	India	50.9	Mauritius	72.6	Russia	121.8	Thailand	52.4		
Cambodia	62.7	Egypt	33.8	Indonesia	59.3	Mexico	69.7	Rwanda	82.7	Timor Leste	56.6		
		El Salvador	63.6	Israel	118.9	Moldova	67.1	Samoa	65.5	Togo	87		
		Eritrea	41.9	Jamaica	86.1	Montenegro	68.9	Saudi Arabia	79.1	Tonga	85		

These Correction Coefficients were published on 14th July 2009, in OJ L 181/1-7

Exceptions:

* For Iceland the coefficient for Norway applies.

** This is the Correction Coefficient introduced for specific countries as per Commission Decision published in IA No 24-2008/08.05.2008, *Weightings applicable in third countries, Articles 12 and 13 of Annex X to the Staff Regulations.

*** For Liechtenstein the coefficient for Switzerland applies.

Kostenkategorie (A) - Mobility

- Mobilitätszuschlag:

Beispiel: Mobilität als Grundvoraussetzung für den Mobilitätszuschlag

- Ein Forscher der Universität Potsdam geht mit einem IOF für 2 Jahre nach Melbourne. Im 3. Jahr kehrt er nach Potsdam zurück.

- In Melbourne erhält er den Mobilitätszuschlag, jedoch nicht mehr für die Zeit der Rückkehrphase in Deutschland!

- Individual Fellowships: Datum der Einreichfrist

Kostenkategorie (B) - Reisekosten

- Pauschale für *private* Heimreisen
- Einmalige Auszahlung je begonnenes Fellowship-Jahr
- Distanz zwischen Herkunftsort des Forschenden und Gastorganisation

Distanz (in km)	Pauschale (in EUR)	„location of origin (2010)“
< 500	250	<i>The place where the fellow has resided or carried out his/her main activity for the longest period in the three years immediately preceding the deadline for proposal submission</i> <i>The country of origin is the country in which the location of origin is situated.</i>
500 – 1000	500	
1000 – 1500	750	
1500 – 2500	1000	
2500 – 5000	1500	
5000 – 10000	2000	
> 10000	2500	

Kostenkategorie (C) – Karriereentwicklung

- Für die Weiterbildung des Fellows und Planung seiner beruflichen Zukunft, z.B.
 - Besuch von Fortbildungen (Sprachen, PC, ...), die nicht direkt mit dem Forschungsprojekt zu tun haben
 - Besuch von Jobbörsen, Vorstellungsgesprächen
- Pauschale von 2000 EUR
- Für Fellows in ITN, IAPP, IEF, die für mindestens 1 Jahr **neu angestellt** werden

Kostenkategorie (D)

- Zuschuss zu den Forschungs- und Trainingskosten

	Individual Fellowships	ITN
Laborbasiert	800 EUR	600 EUR
Nicht laborbasiert	500 EUR	300 EUR

- Definition laborbasiert: Einzelfallentscheidung während der Vertragsverhandlungen
- Verwendung z.B. für
 - Teilnahme des Fellows an Konferenzen, Meetings, Trainingskursen, Publikationskosten, Mitgliedsbeiträge
 - Verbrauchsmittel (Consumables), kein Equipment

Kostenkategorien (E) & (F)

- Nur für Host Fellowships (ITN & IAPP)
- (E) Zulage für Forschung, Training oder Konferenzorganisation

	I APP	ITN
WP 2007/08	800 EUR	600 EUR
WP 2009/10	1200 EUR	1200 EUR

Aus Kategorie E können keine Personalkosten bezahlt werden!

- Verwendung z.B. für
 - Ausschreibungskosten, Organisation von Workshops, Konferenzen, Konsortialtreffen, Reisekosten von Nicht-Fellows
- (F) Zulage zur Konferenzorganisation
 - 300 EUR je Forschertag

Ab 2009 in Kategorie E enthalten!

Kostenkategorien (G) & (H)

Management & Overhead

- Individual Fellowships (IEF, IOF, IIF)
 - 2007 & 2008: Tatsächliche Kosten für Management und Pauschale (flat rate) für die Overheads
 - Seit 2009: (G) & (H) sind in einer Pauschale (lump sum) zusammengefasst: 700 EUR / Forschermonat
 - Anwendung des länderspezifischen Korrekturfaktors

- Host Fellowships (ITN, IAPP)
 - G: Abrechnung auf Basis der tatsächlichen Kosten – max. 3% (IAPP) bzw. 7% der gesamten EC-Zuwendung
 - H: Pauschale: 10% der direkten Kosten

Kostenkategorie I

- Einzige Kostenkategorie für die Reintegration Grants, z.B. für Gehalt, Forschungskosten, Verbrauchsmaterial
 - ERG: 15.000 € / Jahr
 - IRG: 25.000 € / Jahr
- IIF: 15.000 € / Jahr in der Rückkehrphase (Reintegration) für Wissenschaftler aus Drittstaaten
- IAPP: Gerätekostenzuschuss von max. 10% der förderbaren Kosten
 - Ausschließlich für kleine Geräte (Einzelfallentscheidung)
 - Geplante Geräteanschaffungen müssen bereits im Antrag aufgelistet werden

Budgetplanung I – IEF



(A) Grundgehalt des <i>MC-Fellows</i> + Mobilitätzulage (mit Familie)		56.400 EUR
		9.600 EUR
Länderspezifischer Korrekturfaktor		(D = 98,9)
Arbeitgeberbrutto	Σ	65.274 EUR
(B) Reisekostenzulage		500 EUR
(C) Karriereentwicklungsbeihilfe		2.000 EUR
(D) Forschungskostenzuschuss (Labor)		9.600 EUR
Gesamtzuschuss für den Fellow	Σ	77.374 EUR
(G) & (H) Management & Overhead		8.308 EUR
Maximale Zuwendung der KOM	Σ	85.774 EUR

- 6 europ. Partner,
- 10 Fellows (ESR)
- je 3 Jahre

Budgetplanung II – ITN

(A) Grundgehalt der Fellows + Mobilitätszulage Korrekturfaktor Deutschland	$36.700/\text{Jahr} * 3 \text{ Jahre} * 10 \text{ Fellows}$ $(500+800)/2 * 36 \text{ M} * 10 \text{ Fellows}$ $* 0.989$
(B) Reisekostenzulage	$750/\text{Jahr} * 3 \text{ Jahre} * 10 \text{ Fellows}$
(C) Karriereentwicklungsbeihilfe	$2000 * 10 \text{ Fellows}$
(D) Forschungskostenzuschuss (Labor)	$600/\text{M} * 36 \text{ M} * 10 \text{ Fellows}$
(E) Ausbildungsprogrammzuschuss	$1200/\text{M} * 36 \text{ M} * 10 \text{ Fellows}$
Direkte Kosten ohne Management	
(H) Overhead	dir Kosten (ohne Mgmt) * 10%
(G) Management	$0,07 * (A+B+C+D+E+H) / 0,93$

Gesamtzuschuss für das Netzwerk Σ 2.363.249 EUR

Marie Curie – IRSES

- Keine Anwendung der Kostenkategorien
- Pauschale für europäische Partner: 1900 € je Forscheraustauschmonat
- Zusätzlich ab 2010: additional long distance allowance für Partner aus Übersee : 200€/Forscheraustauschmonat
- Gleiche Pauschale für ESR, ER, Technical und Management Staff

Marie Curie – IRSES

- Verwendung für die Kosten des Austauschs, z.B.
 - Reisekosten
 - Lebenshaltung,
 - Netzwerktreffen, Workshops
 - Managementkosten
 - Overheads
- Partner aus ICP Ländern (~ non-industrialised) können ebenfalls eine Förderung beantragen
- Keine Fördermöglichkeit für Partner aus Australien, Kanada, Japan, Südkorea, USA und Neuseeland -> matching funds

Unteraufträge

Für Unteraufträge gelten die allgemeinen FP7 Regeln

- Auflistung im Annex I
- Keine "core tasks"
- Keine Koordinatorenaufgaben
- Auswahl erfolgt nach "best value for the money", transparent und gleichberechtigt
- Prüfbescheinigung eines externen Auditors: Subcontracting im Management

Assoziierte Partner (ITN)

- Assoziierte Partner erhalten keine direkte Förderung von der Europäischen Kommission
- Sie stellen ihre Kosten den Konsortialpartnern in Rechnung
 - Keine "normale" Unterauftragsvergabe!
 - Leistungen bereits im Annex I erwähnen (e.g. Trainingskurs)
 - Rechnungshöhe vorab absprechen
 - Abrechnung in der jeweiligen Kategorie, z.B. Organisation eines Trainings in Kategorie E
 - Aufgaben des Koordinators können nicht von assoziierten Partnern durchgeführt werden

Marie Curie Kostenkategorien 2007-2010

Kostenkategorie	-A- Living & Mobility	-B- Travel	-C- Career exploration	-D- Forschungskostenzuschuss	-E- Trainingsprogramm	-F- Konferenzen	-G- Management	-H- Ind. Kosten/Overhead	-I- Andere Kosten
ITN	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	
IAPP	✓	✓	(✓)		✓		✓	✓	✓
EIF	✓	✓	✓	✓			✓		
IOF	✓	✓		✓			✓		
IIF	✓	✓		✓			✓		(✓)
ERG									✓
IRG									✓
	Host-driven			Individualst.			Reintegration		

Ausblick: Kostenkategorien 2011

ALT

WP 2010	-A- Living & Mobility	-B- Travel	-C- Career Exploration	-D- Participation Expenses	-E- Training/ Transfer of Knowledge	-F- International Conferences	-G- Management	-H- Indirect Costs (Overhead)	-I- Other Types of Expenses
---------	--------------------------	---------------	---------------------------	-------------------------------	--	----------------------------------	-------------------	----------------------------------	--------------------------------



NEU

WP 2011	- 1 - Monthly living allowance - Grundgehalt -	- 2 - Monthly household allowance - Familienabhängiger Zuschlag -	- 3 - Training & research/ transfer of knowledge	- 4 - Management	- 5 - Indirect Costs	- 6 - Other types of expenses
ITN	✓	✓	✓	✓	✓	
IAPP	✓	✓	✓	✓	✓	✓
IEF IOF IIF	✓	✓	✓		✓	(✓)
	Host-driven		Individual-driven		Reintegration	

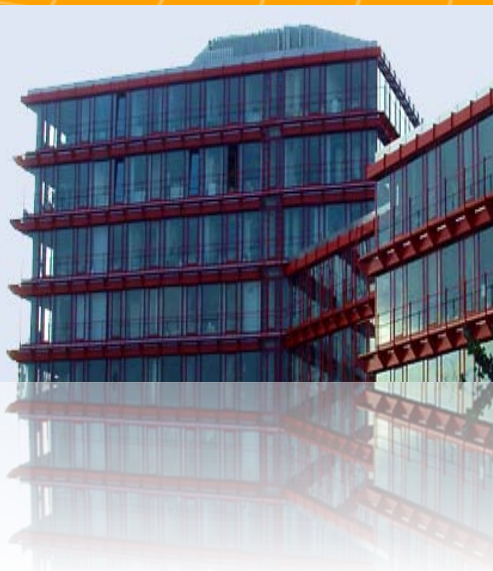
Informationen & Hinweise

Weiterführende Links

- Model Grant Agreement: http://cordis.europa.eu/fp7/calls-grant-agreement_en.html#people_ga
- Guidance documents: http://cordis.europa.eu/fp7/find-doc_en.html#guidance
- Marie Curie Actions bei Cordis:
http://cordis.europa.eu/fp7/mariecurieactions/home_en.html
- Travel Distance Calculator:
<http://www.freemaptools.com/how-far-is-it-between.htm>

Hinweise

- Immer das richtige Arbeitsprogramm benutzen!
 - = Arbeitsprogramm in dessen Rahmen das Projekt beantragt wurde
- Ausführliche Angaben zur Budgetplanung im Arbeitsprogramm – Annex 3 ...
- ... und im jeweils aktuellen Guide for Applicants (mit Beispielrechnungen)



Kooperationsstelle EU der Wissenschaftsorganisationen

Büro Bonn: Wissenschaftszentrum Bonn
Ahrstr. 45
D - 53175 Bonn

Büro Brüssel: Rue du Trône/Troonstraat 98
B - 1050 Bruxelles

Kontakt

Anita Bindhammer

E-Mail: ab@kowi.de

Tel.: +32-(0)2-54802-12